

## Factsheet

# Vereinsentwicklung

Dieses Factsheet unterstützt die Mitgliedsverbände von Swiss Olympic bei der konzeptionellen und operativen Umsetzung einer wirkungsvollen Vereinsentwicklung. Es zeigt auf, wie eine förderorientierte Unterstützung der Vereine gestaltet werden kann und welche Aspekte für eine positive Entwicklung zentral sind.

## 1 Grundprinzipien guter Vereinsentwicklung

Eine nachhaltige Vereinsentwicklung basiert auf vier zentralen Säulen:

- Ausbildung von Funktionsträger\*innen in den Vereinen ermöglichen
- Beratung und Angebote zur Organisationsentwicklung für Vereine anbieten
- Vernetzungsmöglichkeiten von Vereinen organisieren und/oder kommunizieren
- Proaktive, bedürfnisorientierte Kommunikation vom Verband an Verein

Diese Elemente tragen wesentlich zur Zufriedenheit der Vereine bei und fördern deren Entwicklung.

## 2 Förderkriterien und Entwicklungsindikatoren

Die folgenden Kriterien dienen als Orientierung für eine förderorientierte Vereinsentwicklung und helfen Angebote gezielt weiterzuentwickeln.

Kriterium	Beschreibung	Indikatoren
Ausbildung Vereinsmanagement	Förderung von Aus- und Weiterbildungen für Vereinsverantwortliche (Vorstände).	Anteil ausgebildeter Personen (z. B. «Club Management») im Verhältnis zur Anzahl Clubs.
Vereinsberatung <sup>1</sup>	Angebote zur individuellen Unterstützung von Vereinen in ihrer Entwicklung.	Quote beratener Vereine, Art und Dauer der Beratung.
Netzwerk	Förderung des Austauschs zwischen Vereinen durch eigene oder externe Anlässe.	Anzahl und Art der Anlässe, regionale Abdeckung.
Anerkennung freiwilliges Engagement	Massnahmen zur Sichtbarmachung und Wertschätzung von Freiwilligenarbeit.	Regelmässigkeit, Sichtbarkeit, strategische/kulturelle Verankerung.
Kommunikation <sup>2</sup>	Proaktive und zielgerichtete Kommunikation mit den Vereinen.	Beurteilung der Kommunikation durch die angeschlossenen Vereine
Zufriedenheit der Vereine <sup>2</sup>	Gesamteindruck der Vereinsunterstützung aus Sicht der Vereine.	Beurteilung der Zufriedenheit durch die angeschlossenen Vereine

## 3 Empfehlungen zur Datenerhebung

Um die Entwicklung sichtbar zu machen, gezielte Verbesserungen zu ermöglichen und für das Reporting im Rahmen der Beurteilung, empfiehlt Swiss Olympic den Verbänden, folgende Daten systematisch zu erfassen:

- Ausbildungsveranstaltungen für Vereinsvorstände (Datum, Ort, Dauer, Anzahl Teilnehmende)
- Beratungen für Vereine im Bereich der Organisationsentwicklung (Datum, Ort, Dauer, teilnehmende Vereine)
- Dokumentation von Vernetzungsveranstaltungen für Vereine (Datum, Ort, Anzahl Teilnehmende, Zielgruppe)
- Massnahmen zur Anerkennung (Berichte, Ehrungen, Kampagnen)

## 4 Empfehlungen zur Umsetzung

Swiss Olympic empfiehlt den Verbänden:

- Die Vereinsentwicklung strategisch in Leitbild und Strategie zu verankern.
- Enge Abstimmung mit dem Förderkonzept Breitensport (Foundation) und allenfalls dem Ausbildungskonzept sicherstellen.
- Angebote regelmässig evaluieren und weiterentwickeln.

<sup>1</sup> Bei der Umsetzung des Verbandsfördermodells gilt als Beratung, wenn diese eine minimale Gesamtdauer von 3 Stunden pro Verein hat, im direkten 1:1-Austausch stattfindet und protokolliert ist. Beratungen können durch externe Personen erfolgen, sofern diese durch den Verband vermittelt wurde.

<sup>2</sup> Die Beurteilung dieser Kriterien erfolgt über die Befragung im Rahmen der Vereinsstudie. Kriterien fliessen erst für Zyklus ab 2029 in die Gesamtbeurteilung ein.